

**PRZYCHODNIA NOWINY SPZOZ**  
26-052 Nowiny, ul. Białe Zagłębie 32  
REGON 29070330 NIP 9591294735  
KRS 0000004005 Nr Księgi 000000014721  
NR UMOWY: 13-POZ01-17-00027-018  
KODY RESORTOWE: V-01, VII-001, VIII-0010  
tel. 41-347-56-00 fax 41-347-56-40 (1)

**RAPORT EKONOMICZNO FINANSOWY**  
**PRZYCHODNI NOWINY SP ZOZ ZA 2025 ROK**

URZĄD GMINY  
NOWINY

Wpł.  
dnia 14. 05. 2026

L.dz. 4661 podpis .....

**RAPORT PRZYCHODNI NOWINY SPZOZ ZA 2025 ROK CZĘŚĆ I:**

**WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZANIA ORAZ PRZYPISANE IM PUNKTOWE OCENY,  
KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO FINANSOWEJ O KTÓRYCH MOWA  
W ART. 53A UST.2 USTAWY Z DNIA 15.04.2011 R. O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ. U. Z 2016 r. POZ. 1638, 1948, I 2260)**

**1. Wskaźnik zyskowności**

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

**1) wskaźnik zyskowności netto (%) = -14,27 %**

Wynik netto x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów +  
pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

LP.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0 % do 2,0 %	3
3	powyżej 2,0 % do 4,0 %	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określana efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem - koszty ogółem podmiotu.

**2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) = -14,27 %**

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów +  
pozostałe przychody operacyjne

LP.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0 % do 2,0 %	3
3	powyżej 2,0 % do 4,0 %	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

**3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) = -32,54 %**

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

LP.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0 % do 2,0 %	3
3	powyżej 2,0 % do 4,0 %	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

**2. Wskaźniki płynności**

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

**1) wskaźnik bieżącej płynności = 0,70**

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 m-cy -  
krótkoterminowe rozliczenie międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej  
12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

LP.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,0	4
3	powyżej 1,0 do 1,5	8
4	powyżej 1,5 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł.	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynienie wszystkich środków obrotowych.

**2) wskaźnik szybkiej płynności = 0,68**

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 m-cy -  
krótkoterminowe rozliczenie międzyokresowe (czynne) - zapasy

---

Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej  
12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

LP.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,0	8
3	powyżej 1,0 do 2,5	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł.	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi

**3. Wskaźniki efektywności**

**1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = 34**

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

LP.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	powyżej 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi.

Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

**2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = 15**

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

LP.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych.

Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań

**4. Wskaźniki zadłużenia**

**1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) = 41,55 %**

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100%

Aktywa razem

LP.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) wskaźnik wypłacalności = 1,61

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe+ rezerwy na zobowiązania

Fundusz własny

LP.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

#### TABELA PODSUMOWUJĄCA WSKAŹNIKI

NAZWA WSKAŹNIKA	WARTOŚĆ	OCENA	OCENA MAX	%
<b>I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>		0	15	0%
1. wskaźnik zyskowności netto	-14,27	0	5	0%
2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-14,27	0	5	0%
3. wskaźnik zyskowności aktywów	-32,54	0	5	0%
<b>II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>		12	25	48%
1. wskaźnik bieżącej płynności	0,70	4	12	33%
2. wskaźnik szybkiej płynności	0,68	8	13	62%
<b>III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI ZARZĄDZANIA PRZEPIYWAMI PIENIĘŻNYMI</b>		9	10	90%
1. wskaźnik rotacji należności	34	3	3	67%
2. wskaźnik rotacji zobowiązań	15	7	7	100%
<b>IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA JEDNOSTKI</b>		14	20	70%
1. wskaźnik zadłużenia aktywów	41,55	8	10	80%
2. wskaźnik wypłacalności	1,61	6	10	60%

DYREKTOR  
Przychodnia Nowiny SPZOZ  
mgr Anna Kliszczyk

## RAPORT PRZYCHODNI NOWINY SPZOZ ZA 2025 ROK CZĘŚĆ II:

### Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej Przychodni Nowiny SPZOZ na kolejne kata obrotowe.

Ocena wskaźników w roku bazowym 2025 wskazuje na jeszcze bardziej dynamiczną zmianę sytuacji ekonomiczno-finansowej w porównaniu do lat poprzednich. Analiza została przeprowadzona w oparciu o podstawowe grupy wskaźników finansowych, tj. wskaźniki zyskowności, płynności finansowej, efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi oraz zadłużenia. Zakres analizy obejmuje identyfikację zmian zachodzących w badanym okresie oraz ocenę ich wpływu na kondycję finansową jednostki.

W analizowanym okresie Przychodnia odnotowała istotny wzrost przychodów ze sprzedaży, które zwiększyły się z poziomu 4 485 221,17 zł w 2024 roku do 5 749 332,90 zł w roku 2025, co oznacza wzrost o około 28%.

Pomimo wzrostu przychodów nastąpiło pogorszenie wyniku finansowego netto – strata zwiększyła się z poziomu -697 091,68 zł do -849 980,05 zł. Analogiczna sytuacja wystąpiła na poziomie wyniku z działalności operacyjnej.

Wskazuje to na brak efektywności ekonomicznej prowadzonej działalności, ponieważ wzrost skali sprzedaży nie przekłada się na poprawę wyniku finansowego. Może to świadczyć o rosnących kosztach działalności. W roku 2025 odnotowano stratę z działalności gospodarczej, co pokazuje, że w kolejnych latach nadal należy spodziewać się wyniku ujemnego. Na taki stan rzeczy bardzo duży wpływ ma znaczący wzrost kosztów usług obcych, oraz wzrost kosztów wynagrodzeń personelu medycznego, którego skutki będą odczuwalne dla budżetu i wyniku jednostki w ciągu najbliższych kilku lat.

Wskaźniki rentowności w całym analizowanym okresie przyjmują wartości ujemne:

- wskaźnik zyskowności netto: -15,36% (2024) oraz -14,27% (2025),
- wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej: -15,71% oraz -14,27%,
- wskaźnik zyskowności aktywów (ROA): -15,45% oraz -32,54%.

Ujemne wartości wskaźników wskazują na trwałą nierentowność SP ZOZ. Niewielka poprawa wskaźników rentowności sprzedaży nie ma istotnego znaczenia w kontekście utrzymującej się straty. Dodatkowo pogorszenie wskaźnika ROA świadczy o malejącej efektywności wykorzystania majątku.

Wskaźniki płynności finansowej uległy znacznemu pogorszeniu:

- wskaźnik bieżącej płynności: 1,92 w 2024 roku oraz 0,70 w 2025 roku,
- wskaźnik szybkiej płynności: 1,86 oraz 0,68.

W roku 2024 SP ZOZ charakteryzowało się wysoką płynnością finansową. Natomiast w roku 2025 wskaźniki spadły poniżej poziomu uznawanego za bezpieczny (1,0), co wskazuje na zagrożenie utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych.

Przyczyną pogorszenia płynności był przede wszystkim istotny wzrost zobowiązań krótkoterminowych oraz jednoczesny spadek aktywów obrotowych.

W analizowanym okresie odnotowano następujące wartości wskaźników:

- rotacja należności: 49 dni (2024) oraz 34 dni (2025),
- rotacja zobowiązań: 15 dni w 2025 roku

Wskaźniki zadłużenia wskazują na pogorszenie struktury finansowania przedsiębiorstwa:

- wskaźnik zadłużenia aktywów: 19,78% (2024) oraz 41,55% (2025),
- wskaźnik wypłacalności: 0,37 oraz 1,61.

Wzrost poziomu zadłużenia wynika przede wszystkim ze spadku kapitału własnego, który uległ znacznemu obniżeniu na skutek ponoszonych strat. Jednocześnie wzrost wskaźnika wypłacalności wskazuje na rosnące uzależnienie SP ZOZ od kapitałów obcych.

Samodzielny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Podstawową działalnością SPZOZ jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku. Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane ze środków NFZ jest zaspokojenie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. **Celem Przychodni Nowiny SPZOZ jest równoważenie kosztów z przychodami.**

Prognoza na 2026-2027 została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SPZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów, koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe należy założyć niestety podobną jak w poprzednich latach ilość i wartość umowy o świadczenie usług zdrowotnych zawartej z publicznym płatnikiem (NFZ) oraz wciąż rosnące koszty utrzymania Przychodni (tj. energia, ogrzewanie) oraz rosnące koszty usług obcych i wynagrodzeń pracowniczych.

Na dzień sporządzenia raportu należy założyć, iż koszty na prognozowane lata 2026-2027 będą rosły niewspółmiernie do uzyskiwanych przychodów. Przyjęcie założenia niezmienności kwity uzyskiwanych przychodów pozwala uznać, iż uzyskane wskaźniki ekonomiczno-finansowe będą

się pogarszać. Rosnące koszty zdecydowanie pogorszą wskaźniki zyskowności i tym samym ogólna punktacja analizy wskaźnikowej będzie osiągać niższy poziom.

Przeprowadzona analiza wskazuje na wyraźne pogorszenie sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w 2025 roku w porównaniu z rokiem poprzednim. Do najważniejszych negatywnych zjawisk należą:

- utrzymująca się i pogłębiająca strata finansowa,
- brak rentowności działalności operacyjnej,
- istotne pogorszenie płynności finansowej,
- wzrost zadłużenia oraz spadek kapitału własnego.

Jedynym pozytywnym elementem jest wzrost przychodów ze sprzedaży, który jednak nie przekłada się na poprawę wyników finansowych.

W celu poprawy sytuacji ekonomiczno-finansowej Przychodni konieczne jest podjęcie działań naprawczych, w szczególności:

#### **1. Poprawa rentowności działalności**

- przeprowadzenie szczegółowej analizy kosztów,
- eliminacja nierentownych usług,
- optymalizacja i analiza poziomu zatrudnienia
- weryfikacja polityki cenowej.

#### **2. Poprawa płynności finansowej**

- skrócenie terminów płatności od odbiorców,
- wydłużenie terminów regulowania zobowiązań.

#### **3. Ograniczenie zadłużenia**

- kontrola poziomu zobowiązań krótkoterminowych,
- odbudowa kapitału własnego.

#### **4. Zwiększenie efektywności operacyjnej**

- optymalizacja wykorzystania zasobów,
- dostosowanie skali działalności do możliwości finansowych.

W ramach działań ukierunkowanych na poprawę efektywności kosztowej SP ZOZ należy rozważyć optymalizację poziomu zatrudnienia, dostosowaną do rzeczywistej skali i efektywności prowadzonej działalności. Proces ten powinien być poprzedzony szczegółową analizą struktury zatrudnienia, obejmującą:

- ocenę wydajności pracy w poszczególnych obszarach działalności,
- identyfikację stanowisk o niskiej efektywności lub dublujących się funkcjach,
- analizę relacji kosztów pracy do generowanych przychodów.

Optymalizacja zatrudnienia nie powinna ograniczać się wyłącznie do redukcji etatów, lecz obejmować również:

- racjonalizację organizacji pracy,
- zwiększenie efektywności wykorzystania zasobów ludzkich,
- ewentualne przesunięcia pracowników między obszarami działalności,
- zastosowanie elastycznych form zatrudnienia.

W przypadku utrzymującej się nierentowności działalności dopuszczalne jest stopniowe ograniczenie zatrudnienia, jednak proces ten powinien być przeprowadzony w sposób kontrolowany, tak aby nie doprowadzić do obniżenia zdolności operacyjnej Przychodni. Celem podejmowanych działań powinno być osiągnięcie takiego poziomu kosztów pracy, który będzie adekwatny do skali działalności oraz umożliwi poprawę rentowności Przychodni.

Dyrektor Przychodni podejmuje wszelkie działania mające na celu poprawę sytuacji finansowej i ekonomicznej SP ZOZ. Konsekwentna realizacja tych działań doprowadzi do stabilizacji i poprawy kondycji finansowej placówki.

DYREKTOR  
Przychodnia Nowiny SPZOZ  
  
mgr Anna Kliszc